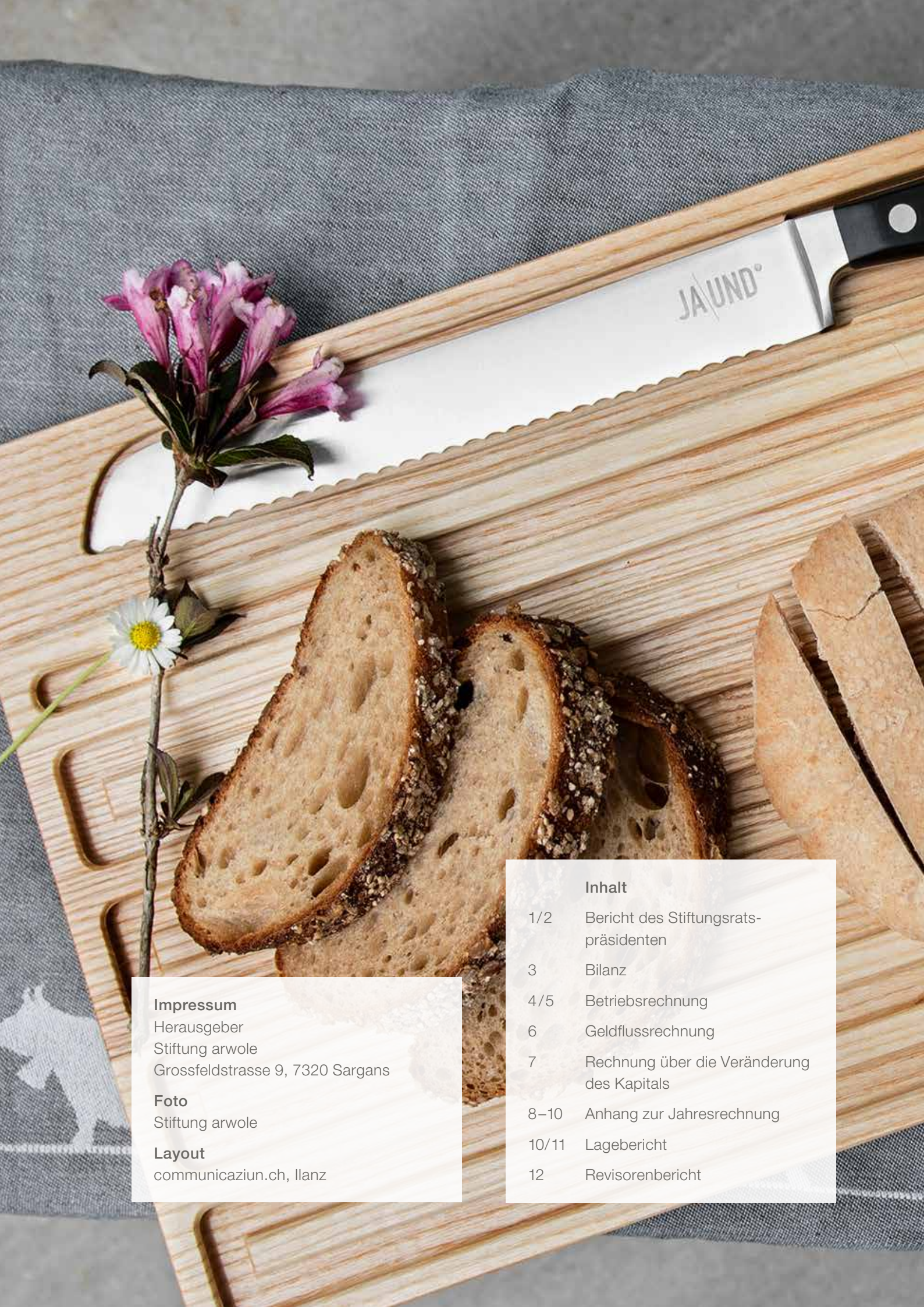


jahresbericht 2025

der stiftung arwole



A wooden cutting board with a serrated knife, slices of bread, and flowers. The knife has 'JA/UND' engraved on it. There are three slices of bread, one with seeds. A pink flower and a white daisy are also on the board.

Impressum

Herausgeber
Stiftung arwole
Grossfeldstrasse 9, 7320 Sargans

Foto

Stiftung arwole

Layout

communicaziun.ch, Ilanz

Inhalt

1/2	Bericht des Stiftungsrats- präsidenten
3	Bilanz
4/5	Betriebsrechnung
6	Geldflussrechnung
7	Rechnung über die Veränderung des Kapitals
8–10	Anhang zur Jahresrechnung
10/11	Lagebericht
12	Revisorenbericht



Das Jahr 2025 war sehr herausfordernd und von zahlreichen Veränderungen geprägt. Besonders sichtbar wurde dabei die grosse Stärke der arwole – das Personal. Jede und jeder Einzelne trug mit viel Einsatz und grossem Engagement dazu bei, dass das vergangene Jahr gemeinsam bewältigt werden konnte. Dafür danke ich im Namen des gesamten Stiftungsrates von ganzem Herzen.

Zu Beginn des Jahres informierte Nicola Vitali, dass sein erstes Jahr in der Funktion als Geschäftsführer von zahlreichen Herausforderungen geprägt gewesen sei. Verschiedene Faktoren hätten dazu geführt, dass er seine Aufgaben im Verlauf des Jahres 2024 nicht vollumfänglich seinen Vorstellungen entsprechend wahrnehmen konnte. Ende Januar trat er daher als Geschäftsführer zurück. Theres Marti, erfahrene und kompetente Leiterin Agogik sowie Mitglied der Geschäftsleitung, ging per 1. April in den vorzeitigen Ruhestand. Auch Hannes Just, Leiter Finanzen und ebenfalls Mitglied der Geschäftsleitung, verliess die arwole per Ende März, um eine neue berufliche Chance wahrzunehmen. Zudem verabschiedeten sich mit Gabriela Walser, Esther Kamber, Marc Stucky, Günther Andergassen und Urs Schlegel weitere langjährige Personalangehörige in den Ruhestand. Sämtlichen oben erwähnten Personen gebührt ein herzlicher Dank für ihre Treue zur arwole und ihren wertvollen Einsatz über all die Jahre. Für die Zukunft wünschen wir ihnen beste Gesundheit sowie viel Zeit zur Verwirklichung ihrer Wünsche.

Durch diese Abgänge wurde Fabienne Viertler, Leiterin Wohnen/Beschäftigung, vorübergehend zum

einzigsten verbleibenden Mitglied der Geschäftsleitung. Dies führte für sie sowie teilweise auch für die Verwaltung und die Gruppenleitenden zu einer erheblichen Zusatzbelastung. Nur dank dem ausserordentlichen Einsatz und der Bereitschaft, zusätzliche Aufgaben zu übernehmen, konnte der Betrieb dennoch stabil weitergeführt werden.

Im März 2025 übernahm Beatrice Appius ad interim die Geschäftsführung der arwole. Dank ihrer umfassenden Erfahrung im Interimsmanagement, insbesondere in Institutionen für Menschen mit Unterstützungsbedarf, gewann sie schnell einen Überblick und stellte mit klarer Führung und wertschätzender Kommunikation das Tagesgeschäft sicher. Im Juni trat Franco Schneller seine Stelle als neuer Leiter Agogik an. Er verfügt über fundierte Kenntnisse in Sozialarbeit, Sozialpädagogik sowie systemischer Beratung, Therapie und Begleitung von Menschen mit Beeinträchtigung. Die arwole war ihm aus früherer Tätigkeit bekannt, sodass er sich schnell im Team und in der Organisation etablieren konnte. Nach erfolgtem Bewerbungsverfahren wurde Vera Roth als neue Geschäftsführerin gewählt und übernahm ihre Funktion am 1. Juli 2025. Sie hat wichtige Entwicklungsprozesse angestossen und setzte wertvolle Impulse für die Weiterentwicklung der arwole, entschied sich jedoch später, die Funktion wieder abzugeben. Die Leitung Produktion konnte mit Julian Marti, bisheriger Gruppenleiter Mailing/Industrie, passend neu besetzt werden. Er kennt sowohl den Betrieb als auch das Kundenumfeld bestens, wird betriebsintern geschätzt und verfügt über die Ausbildung zum Sozialpädagogen und technischen Kaufmann. Die operative Leitung lag vorübergehend bei der Geschäftsleitung, bestehend aus Fabienne Viertler, Franco Schneller und Julian Marti, die zusammen mit dem Stiftungsrat die Kontinuität der betrieblichen Abläufe sicherstellten. Die Stelle Leitung Finanzen blieb 2025 vakant, wurde jedoch durch eine externe Lösung zuverlässig aufgefangen.

Ein besonders eindrückliches Beispiel für gelebte Inklusion war der Erlebnistag bei Zindel United in Maienfeld. Mit Helm und Sicherheitsweste ausge-

stattet, erhielten die Teilnehmenden die Möglichkeit, aktiv in die Welt der Baustelle einzutauchen und verschiedene Tätigkeiten selbst auszuprobieren. Die Freude, der Stolz über das eigene Geschick und das gemeinsame Erleben standen dabei im Mittelpunkt. Auch die Wohngruppe Jade erlebte mit ihrer Reise nach Wien, finanziell unterstützt durch den «Tag der guten Tat» der regionalen Coop-Läden, unbeschwerte und bereichernde Tage. Die vielfältigen Eindrücke stärkten das Selbstvertrauen der Bewohnenden und sorgten für bleibende Erinnerungen.

Nebst diesen erfreulichen Momenten gab es im vergangenen Jahr auch traurige Verluste. Mit grosser Betroffenheit mussten wir Abschied nehmen von Sabrina Lillge, einer lebensfrohen, jungen Praktikantin der Verwaltung sowie von den Bewohnenden Anita Wessner, Martina Gall, Irene Marthy, Helene Meier, Martin Wälti und Felix Hobi. Wir werden sie in dankbarer und liebevoller Erinnerung behalten. Mit dem Umzug des arwole-Ladens in die Räumlichkeiten der Liegenschaft Windmüller wurden vielfältige Ideen über das zukünftige Angebot des Ladens entwickelt. Ebenfalls konnten an diesem Standort für die Velowerkstatt sowie für zusätzliche Büros moderne, gut ausgestattete Arbeitsplätze geschaffen werden.

Die Auftragslage der Produktion blieb stark von der angespannten wirtschaftlichen Situation geprägt. Der erwartete negative Jahresabschluss wurde durch externe Personaleinsätze zusätzlich belastet. Herausforderungen bestehen weiterhin in der Auslastung der Arbeits- und Wohnplätze sowie in der Finanzierung. Anpassungen der Finanzierungsmodelle werden laufend mit den zuständigen Stellen thematisiert, erfordern jedoch entsprechende politische Prozesse. Daher wurden betriebsinterne Optimierungen geprüft und gezielte Sparmassnahmen für das Budget 2026 erarbeitet, wobei die Sicherung der Qualität der arwole stets im Zentrum stand.

Nach erneuter Vakanz wurde der Wiederbesetzung der Geschäftsführung hohe Priorität einge-

räumt. Anne van Berkel Meier, eine Bewerberin aus dem ersten Bewerbungsverfahren, verfügt über umfassende Erfahrung im Gesundheitsbereich sowie über ausgewiesene Führungskompetenzen und ein breites Netzwerk. Der Stiftungsrat hat sie Ende Jahr als Geschäftsführerin der arwole gewählt und wünscht ihr viel Freude und Erfüllung in dieser neuen Funktion. Ihr Ehemann, Thomas Meier-van Berkel, ist demzufolge aus dem Stiftungsrat zurückgetreten. Er hat die arwole über viele Jahre mit seinem Wissen und seiner Erfahrung auf wertvolle Weise unterstützt.

Zum Schluss nochmals ein grosses Dankeschön an das gesamte Personal und insbesondere an die Mitglieder der Geschäftsleitung für ihren täglichen Einsatz mit viel Herzblut zugunsten der Mitarbeitenden und Bewohnenden. Ein besonderer Dank richtet sich auch an die Erziehungsberechtigten und Beistandschaften, an die zahlreichen Spenderinnen und Spender, an die Behörden sowie alle weiteren Unterstützenden. Ihre Verbundenheit mit der arwole ist auf vielfältige Weise spürbar und stärkt unsere Arbeit nachhaltig.

Für mich persönlich war das vergangene Jahr bereichernd aber auch sehr anspruchsvoll. Von meinen Kolleginnen und Kollegen im Stiftungsrat wurde ich grossartig unterstützt. Da ich die erforderlichen zeitlichen Ressourcen künftig nicht mehr aufbringen kann, bin ich per Ende 2025 als Präsident des Stiftungsrates zurückgetreten. Mit Ursina Jenny und Bianca Köller Looser übernehmen zwei kompetente und erfahrene Stiftungsrätinnen die strategische Führung als Co-Präsidium.

Die Weihnachtsfeier im Verrucano Mels bildete einen stimmungsvollen Abschluss eines intensiven Jahres und gab zugleich Zuversicht für die kommenden Herausforderungen.

Sargans, im April 2026



Matthias Nänni

Präsident des Stiftungsrates 2025

	Bilanz per 31.12.2025	Bilanz per 31.12.2024
AKTIVEN	CHF	CHF
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	2 217 598	835 356
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	739 137	740 382
Betriebsbeitragsforderungen	677 973	1 174 260
Übrige kurzfristige Forderungen	84 425	1 000
Vorräte	706 277	690 180
Aktive Rechnungsabgrenzung	285 449	41 859
Total Umlaufvermögen	4 710 858	3 483 038
Anlagevermögen		
Finanzanlagen	362 995	353 180
Mobiles Anlagevermögen	178 404	99 791
Immobilies Anlagevermögen	2 729 701	2 530 538
Total Anlagevermögen	3 271 100	2 983 509
Total Aktiven	7 981 958	6 466 547
PASSIVEN		
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	661 473	243 225
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	52 884	97 661
Passive Rechnungsabgrenzung	25 873	51 379
Total Kurzfristiges Fremdkapital	740 230	392 265
Langfristiges Fremdkapital		
Hypotheken	1 000 000	–
Total Langfristiges Fremdkapital	1 000 000	–
Zweckgebundenes Fondskapital		
Schwankungsfonds Arbeitsbereich	-1 816 701	-1 306 122
Schwankungsfonds Wohnbereich	2 218 976	2 167 316
Schwankungsfonds Integrations- /berufl. Massnahmen der IV	46 745	–
Total Zweckgebundenes Fondskapital	449 020	861 194
Organisationskapital		
Freies Stiftungskapital	2 968 145	3 019 510
Spendenfonds (Wohngruppen) gebunden	398 387	–
Spendenfonds (freie Spenden)	2 426 175	2 193 579
Total Organisationskapital	5 792 708	5 213 088
Total Passiven	7 981 958	6 466 547

BETRIEBSRECHNUNG

	Rechnung 2025	Rechnung 2024
	CHF	CHF
Betriebsertrag		
Produktionsertrag	1 943 936	2 129 825
Ertrag aus Wohngruppen	3 696 923	3 827 618
Handelsertrag	4 080	6 845
Ertrag aus Leistungen für Betreute	10 165	8 759
Ertrag Verpflegung und Wäscherei	240 784	280 464
Betriebsbeiträge Kanton	7 414 140	7 384 831
Total Betriebsertrag	13 310 029	13 638 341
Übriger Ertrag		
Übriger Ertrag	425 786	261 411
Spendenertrag	638 876	82 568
Total übriger Ertrag	1 064 661	343 978
Betriebsaufwand		
Materialaufwand Produktion	-798 837	-1 042 321
Aufwand Wohngruppen	-303 208	-302 283
Handelswarenaufwand	-1 430	-2 845
Aufwand für Leistungsnutzende	-103 411	-137 796
Aufwand für Verpflegung	-226 835	-227 973
Aufwand für Hauswirtschaft	-105 692	-74 294
Total Betriebsaufwand	-1 539 414	-1 787 511
Personalaufwand		
Personalaufwand Produktion	-3 416 217	-3 521 755
Personalaufwand Wohnen	-4 206 877	-4 321 145
Personalaufwand berufliche Massnahmen der IV	-313 893	-238 307
Personalaufwand Leistungsnutzende	-626 443	-589 812
Personalaufwand Technische Dienste	-229 951	-224 729
Personalaufwand Verpflegung	-275 019	-358 263
Personalaufwand Hauswirtschaft	-356 331	-325 684
Personalaufwand Agogik / Verwaltung	-923 245	-907 157
Personalaufwand Ausgleichsangebot	-38 112	-42 055
Total Personalaufwand	-10 386 088	-10 528 905

Übriger (sonstiger) Betriebsaufwand		
Raumaufwand	-761 784	-704 851
Unterhalt, Rep., Ersatz, Leasing	-230 455	-246 679
Fahrzeug- und Transportaufwand	-127 105	-129 932
Sachvers., Abgaben, Gebühren, Bewilligungen	-33 870	-46 835
Energie-/Entsorgungs- und VK-Kosten	-188 912	-218 719
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-389 805	-218 421
Produkteentwicklung und Werbeaufwand	-173 062	-228 442
Übriger Betriebsaufwand	-77 802	-55 790
Total übriger (sonstiger) Betriebsaufwand	-1 982 795	-1 849 669
Abschreibungen		
Abschreibungen auf Einrichtungen und Fahrzeuge	-61 188	-43 053
Abschreibungen auf Immobilien	-220 410	-200 364
Total Abschreibungen	-281 597	-243 417
Finanzaufwand und Finanzertrag		
Finanzergebnis	-5 239	17 495
Total Finanzaufwand und Finanzertrag	w -5 239	17 495
Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Erfolg		
Ausserordentlicher Erfolg	-5 124	5 068
Fondszuweisung	-637 971	-82 568
Total Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Erfolg	-643 095	-77 499
Jahresergebnis	-463 538	-487 187

GELDFLUSSRECHNUNG

	2025	2024
GELDFLUSS AUS OPERATIVER TÄTIGKEIT	CHF	CHF
Jahresergebnis	-463 538	-487 187
Abschreibungen Mobiles Anlagevermögen	61 188	43 053
Abschreibungen Immobiles Anlagevermögen	220 410	200 364
	-181 941	-243 770
Veränderung Forderungen	-82 179	38 344
Veränderung Vorräte	-16 097	54 816
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung	-243 590	–
Veränderung Verbindlichkeiten	347 965	6 234
Veränderung Finanzanlagen (Kursanpassung)	-5 565	-22 225
Veränderung Working Capital	534	77 169
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	-181 407	-166 601
GELDFLUSS INVESTITIONSBEREICH		
Investitionen Finanzanlagen	-4 250	–
Investitionen Mobiles Anlagevermögen	-139 801	-29 502
Investitionen Immobiles Anlagevermögen	-419 572	-345 711
Geldfluss aus dem Investitionsbereich	-563 623	-375 213
GELDFLUSS FINANZIERUNGSBEREICH		
Langfristige Verbindlichkeiten		
Aufnahme Hypotheken	1 000 000	–
Kantonsbeiträge / Beiträge SVA		
Betriebsbeitrag Kanton	7 414 140	7 384 831
Verwendung Betriebsbeitrag Kantone Arbeitsbereich	-4 724 705	-4 621 315
Verwendung Betriebsbeitrag Kantone Wohnbereich	-2 689 435	-2 763 516
Betriebsbeitrag Integrations-/berufl. Massnahmen der IV	404 190	249 105
Verwendung Betriebsbeitrag Integrations-/berufl. Massnahmen der IV	-404 190	-249 105
Veränderung Forderung Kantonsbeitrag	496 288	-3 595
Fondskapital / Organisationskapital		
Verwendung Spenden	-8 504	-25 036
Spendeneinnahmen	639 488	82 568
Geldfluss aus dem Finanzierungsbereich	2 127 272	53 937
NETTOGELDFLUSS	1 382 242	-487 877
VERÄNDERUNG FONDS «FLÜSSIGE MITTEL»		
Total Flüssige Mittel und Bankschulden am 01.01.	835 356	1 323 233
Flüssige Mittel am 31.12.	2 217 598	835 356
Bankschulden am 31.12.	–	–
Total Flüssige Mittel und Bankschulden am 31.12.	2 217 598	835 356
Fondsveränderung gegenüber Vorjahr	1 382 242	-487 877

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

7

	2025	2024
ORGANISATIONSKAPITAL	CHF	CHF
Freies Stiftungskapital		
Anfangsbestand per 01.01.	3 019 510	3 019 661
Veränderung durch berufl. Massnahmen der IV	-51 364	-151
Endbestand per 31.12.	2 968 146	3 019 510
Spendenfonds (freie Spenden)		
Anfangsbestand per 01.01.	2 193 579	2 136 047
Spendenertrag	241 100	82 568
Verwendung Spenden zugunsten Menschen mit Behinderung	-8 504	-25 036
Endbestand per 31.12.	2 426 175	2 193 579
Spendenfonds (Wohngruppe) gebunden		
Anfangsbestand per 01.01.	—	—
Zuweisungen	398 387	—
Endbestand per 31.12.	398 387	—
ZWECKGEBUNDENES FONDSKAPITAL		
Schwankungsfonds		
Der Schwankungsfonds wurde aufgrund der Abrechnung mit den kantonalen Stellen (Kostenunterschreitung gegenüber der Pauschale pro Leistungseinheit) gebildet. Der Schwankungsfonds wird zur Deckung allfälliger Verluste (Kostenüberschreitung gegenüber der Pauschale pro Leistungseinheit) verwendet.		
Schwankungsfonds Arbeitsbereich		
Anfangsbestand per 01.01.	-1 306 122	-594 184
Jahresergebnis	-510 579	-711 938
Endbestand per 31.12.	-1 816 701	-1 306 122
Schwankungsfonds Wohnbereich		
Anfangsbestand per 01.01.	2 167 316	1 942 414
Jahresergebnis	51 660	224 902
Endbestand per 31.12.	2 218 976	2 167 316
Schwankungsfonds Integrations-/berufl. Massnahme der IV		
Anfangsbestand per 01.01.	—	—
Jahresergebnis	46 745	—
Endbestand per 31.12.	46 745	—

Zweck der Organisation

Die Stiftung arwole ist eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Sargans. Ihr Einzugsgebiet sind die Regionen Werdenberg und Sarganserland.

Die Stiftung arwole bietet Menschen mit geistiger oder psychischer Behinderung Arbeitsplätze, Wohn- und Lebensraum.

Gründung

Die Stiftung arwole wurde im Jahre 1975 als Verein Eingliederungsstätte der Bezirke Werdenberg und Sargans gegründet.

Am 1. Januar 2001 entstand durch Umwandlung der Rechtsform mit gleichzeitiger Namensänderung die Stiftung arwole.

Leitende Organe

Der Stiftungsrat ist das strategische Führungsorgan und somit verantwortlich für eine bedarfs- und zielorientierte Führung der Stiftung arwole. Die operative Führung delegiert der Stiftungsrat an die Geschäftsführung.

Als Revisionsstelle wählt der Stiftungsrat eine unabhängige Treuhandstelle.

Stiftungsrat

Präsident	ab 2025	Nänni Matthias, Azmoos
Stiftungsratsmitglieder	ab 2018	Dumoulin Véronique, Vilters
	ab 2018	Nänni Matthias, Azmoos
	ab 2019	Meier-van Berkel Thomas, Vilters
	ab 2024	Jenny Ursina, Urnäsch
	ab 2024	Köller Looser Bianca, Chur
	ab 2025	Kohler Stefan, Sargans

Leitung

Geschäftsführer		Vitali Nicola	Austritt per 31.08.2025
Geschäftsführerin a.i.	ab 04.03.25	Appius Beatrice	Austritt per 10.07.2025
Geschäftsführerin	ab 01.07.25	Roth Vera	Austritt per 31.05.2026
Ateliers / Produktion		Vitali Nicola	Austritt per 31.08.2025
Ateliers / Produktion	ab 01.09.25	Marti Julian	
Finanzen / Dienste		Just Hannes	Austritt per 31.03.2025
Fachstelle Agogik		Marti Theres	Austritt per 31.03.2025
Fachstelle Agogik	ab 01.06.25	Schneller Franco	
Leitung Wohnen		Viertler Fabienne	

Revisionsstelle

W & P AG Treuhand Steuern Wirtschaftsprüfung, Chur

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung des Vermögens und der Verbindlichkeiten erfolgte nach den allgemein anerkannten Grundsätzen und in Übereinstimmung mit den Bestimmungen zur kaufmännischen Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (OR).

Anlagevermögen

Das Anlagevermögen setzt sich aus Mobilien, Fahrzeugen, Informatik-/Kommunikationssystemen und Immobilien zusammen. Die Bewertung des Anlagevermögens erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der notwendigen Abschreibungen sowie den Ausstattungsbeiträgen BSV/Kanton. Die Abschreibungen werden linear über die vom Kanton St. Gallen festgelegte Nutzungsdauer der Anlagen vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Immobilien	25 Jahre
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	5 Jahre
Informatik-/Kommunikationssysteme	3 Jahre

Gemäss den Richtlinien des Kantons St. Gallen müssen Objekte ab folgenden Anschaffungswerten aktiviert werden:

Immobilien	ab CHF	50 000
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge, Informatik-/Kommunikationssysteme	ab CHF	3 000

Anlagespiegel	Einrichtungen Werkstatt	Einrichtungen Wohnen	Einrichtungen Verwaltung Verpflegung Hauswirtschaft	Immobilien	Total
Buchwerte per 01.01.2025	38 962	20 759	40 070	2 530 538	2 630 329
Anschaffungskosten					
Stand 01.01.2025	93 441	35 487	88 506	5 834 908	6 052 341
Zugänge	–	13 700	126 101	419 572	559 373
Abgänge	–	–	–	–	–
Verwendung Spendengelder	–	–	–	–	–
Stand 31.12.2025	93 441	49 187	214 606	6 254 480	6 611 714
Kumulierte Abschreibungen					
Stand 01.01.2025	–54 480	–14 728	–48 435	–3 304 369	–3 422 012
Abschreibungen 2025	–10 666	–27 937	–42 024	–200 971	–281 597
Stand 31.12.2025	–65 146	–42 665	–90 459	–3 505 340	–3 703 609
Buchwerte per 31.12.2025	28 295	6 522	124 147	2 749 140	2 908 105

Eigentumsvorbehalt

Die Immobilien und Betriebseinrichtungen der Werkstatt sowie Wohnheime sind teils mittels Bundes- und Kantonsbeiträge finanziert. Bei einer zweckfremden Nutzung resp. einem Verkauf, besteht eine anteilige Rückzahlungsverpflichtung.

Langfristige Mietverträge

Es bestehen keine langfristigen Mietverträge.

Leasingverbindlichkeiten

Die Leasingverbindlichkeiten per 31. Dezember 2025 betragen CHF 91 800.25. Geleast wurden vier Fahrzeuge (bis 2027).

Verpfändete Aktiven

Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Buchwert der belasteten Liegenschaft		
Schuldbriefe nominell	2 749 140	2 530 538
davon beansprucht	7 000 000	–

Details zur Jahresrechnung

	2025	2024
	CHF	CHF
Forderungen	739 137	740 382
Es handelt sich dabei um Guthaben aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten.		
Es wurden Wertberichtigungen vorgenommen:	-15 000	–
Vorräte	706 277	690 180
Es wurden keine Wertberichtigungen vorgenommen.		
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	225 833	–
Verbindlichkeiten per 31.12.		
Personalaufwand		
Gehälter	8 762 957	8 923 506
Sozialversicherung	1 369 783	1 407 501
Personalnebenkosten	253 347	197 899
Total	10 386 088	10 528 905

Erläuterung zu ausserordentlichen, betriebsfremden, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung
In der Berichtsperiode lagen keine wesentlichen, ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Ereignisse vor.

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2025 beeinträchtigen könnten und an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Sonstige Angaben

Es sind keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Tatbestände vorhanden.

LAGEBERICHT 2025

Risikobeurteilung

Der Stiftungsrat hat periodisch ausreichende Risikobeurteilungen vorgenommen und allfällige sich daraus ergebende Massnahmen eingeleitet. Das Risikobeurteilungssystem der Stiftung arwole ist darauf ausgerichtet, alle Unternehmensrisiken, namentlich strategische, operative, finanzielle und rechtliche Risiken, zu überwachen und zu steuern.

Rück- und ausblickend können folgende Risiken festgehalten werden:
Der immer noch andauernde Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine hat immer noch einen starken Einfluss auf den Westen. Der starke Schweizer Franken und die schwächelnde Wirtschaftslage in Deutschland belasten weiterhin die exportorientierten Branchen. Diese Gesamtlage drückte verständlicherweise auch stark auf die Konsumentenstimmung im 2024. Ein letzter Vergleich des Index für die Konsumentenstimmung (Stand Februar 2025) zum Vorjahr zeigt erfreulicherweise einen leichten Aufschwung. Dennoch bleibt eine Risikoabschätzung fürs 2025 schwierig und auch von Seiten der Industrie bekommt man auf Grund von unsicheren Ankündigungen betreffend möglicher Zöllerhöhungen und geopolitischen Spannungen keine genaueren Prognosen.

Geschäftsentwicklung und wirtschaftliche Lage

Die Belegung der angebotenen Wohn- und Arbeitsplätze verfügt über einen grossen Stellenwert, da ein grosser Teil der Einnahmen durch Betriebsbeiträge der kantonalen Stellen erzielt wird. Im Geschäftsjahr 2024 konnte einzig im Wohnbereich eine sehr gute Auslastung erzielt werden. In der Tagesstruktur ohne Lohn musste ein leichter Rückgang verzeichnet werden. Die Belegung in der Werkstatt (Tagesstruktur mit Lohn) konnte sich nur marginal steigern. Die vom Kanton St. Gallen definierte Normauslastung von 98% konnte nur im Wohnen übertroffen werden.

Leistungsbereiche

Industrie und Dienstleistungen

Die Auftragslage gegenüber dem Vorjahr war entgegen der Prognosen im Bereich Industrie leider erneut rückläufig und führte zu nicht vollausgelasteten Produktionsabteilungen. Der Umsatz in den Abteilungen Industrie/Mailing reduzierte sich um 15%, während sich bei den Dienstleistungen (Gartengruppe, Velowerkstatt) die Erträge erfreulicherweise um 20% im Vergleich zum Vorjahr erhöhten.

Ateliers

In den Ateliers konnten wir leider nur im ersten Quartal ein etwas besseres Resultat als im Vorjahr erzielen. In den restlichen Quartalsabschlüssen wurde gegenüber dem Vorjahr ein Rückgang verzeichnet. Die höheren Energiekosten waren auch im 2024 noch spürbar und konnten nicht aufgefangen werden. Das Konsumverhalten blieb auch im 2024 eher getrübt. Bei den Jaund-Produkten schlug der Verlust mit -1.7% zu Buche. Über alle Ateliers ergab dies ein Umsatzminus von 4% im Vergleich zum Vorjahr.

Zukunftsaussichten

Ins 2025 sind wir mit allgemein schlechten Prognosen gestartet. Dennoch erwarten wir eine Erholung auf Ende des 2. Quartals. Unsere Kunden bitten uns, weiterhin die Kapazitäten offen zu lassen. Gleichzeitig versuchen wir unser Produktions- und Dienstleistungsangebot breiter aufzustellen und neue Kunden zu gewinnen, um so neue Einnahmequellen generieren zu können.

Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Mitarbeitende.

	Wohnen		Tagesstruktur ohne Lohn		Tagesstruktur mit Lohn		Berufliche Massnahmen IV	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Plätze	60	60	27	27	118	118		
Auslastung (%)	94.56	99.40	97.77	97.55	94.79	92.74		
Aufwand	-6 419 001	-6 371 778	-1 700 142	-1 756 438	-5 627 164	-5 280 681	-367 852	-249 359
Betriebsertrag	3 781 226	3 833 164	-	-	2 092 022	2 135 343	10 407	72
Betriebsbeitrag	2 689 434	2 763 516	1 513 405	1 507 697	3 211 300	2 682 141	404 190	249 105
Ergebnis	51 660	224 902	-186 737	-248 741	-323 842	-463 197	46 745	-182

Die Ergebnisse zeigen die Werte der einzelnen Sparten, für die ein Leistungsvertrag mit einer kantonalen Stelle vorliegt. Die Abweichung zum Ergebnis gemäss Finanzbuchhaltung stellt das Trägerschaftsergebnis dar, das ins Organisationskapital verbucht wird.



BERICHT DER REVISIONSSTELLE ZUR EINGESCHRÄNKTEN REVISION

an den Stiftungsrat der

Stiftung arwole Arbeits-, Wohn- und Lebensraum für Menschen mit Behinderung, Sargans

über die Prüfung der Jahresrechnung 2025

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Stiftungsrechnung und Anhang) der Stiftung arwole Arbeits-, Wohn- und Lebensraum für Menschen mit Behinderung, Sargans, für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist eine Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteile dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

W&P AG
Treuhand Steuern Wirtschaftsprüfung

Chur, 18. März 2026

Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)


Andreas Riedi
dpt. Wirtschaftsprüfer
18.03.2026 - Chur



Andreas Riedi
zugelassener Revisionsexperte
leitender Revisor

Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)


Petra Geiser
Treuhandlerin mit eidg. FA
18.03.2026 - Chur



Petra Geiser
zugelassene Revisorin

W&P AG Treuhand Steuern Wirtschaftsprüfung
Obere Plessurstrasse 39 | Postfach 325 | 7001 Chur
Phone +41 81 552 50 50 | info@wp-beratung.ch | www.wp-beratung.ch
EXPERTAUSSE CERTIFIED COMPANY | Mitglied TREUHAND SUISSE | Zugelassener Revisionsexperte





arwole



Stiftung arwole

Grossfeldstrasse 9

7320 Sargans

T 081 650 55 00

F 081 650 55 01

info@arwole.ch

www.arwole.ch