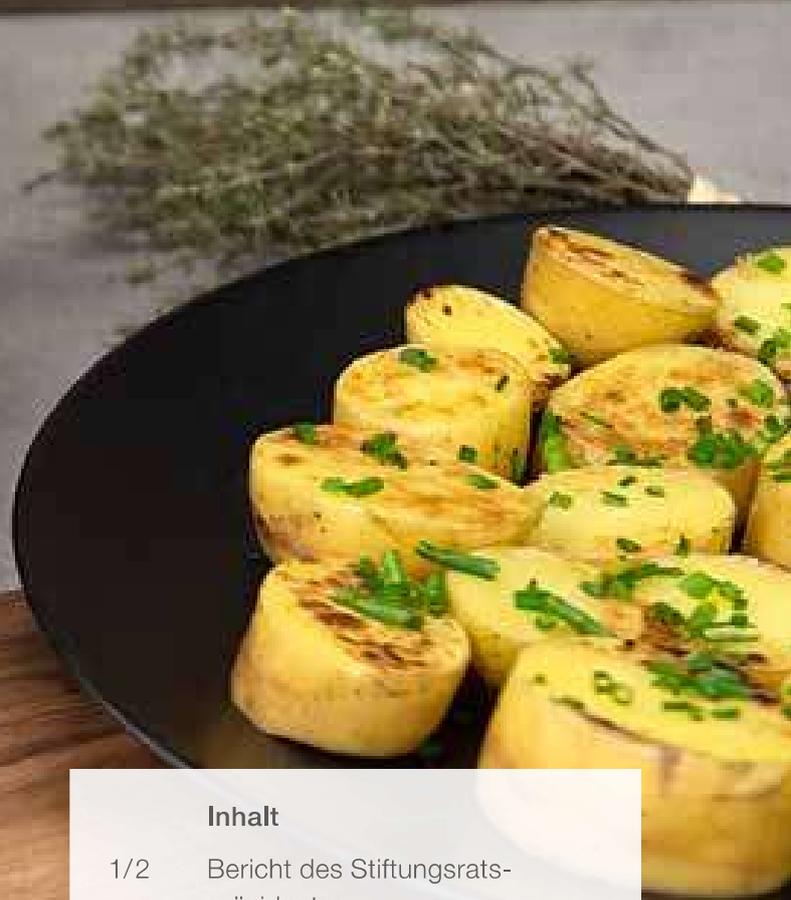


# jahresbericht 2024

der stiftung arwole





### Impressum

Herausgeber  
Stiftung arwole  
Grossfeldstrasse 9, 7320 Sargans

Foto  
Stiftung arwole

Layout  
communicaziun.ch, Ilanz

### Inhalt

1/2	Bericht des Stiftungsrats- präsidenten
3	Bilanz
4/5	Betriebsrechnung
6	Geldflussrechnung
7	Rechnung über die Veränderung des Kapitals
8–11	Anhang zur Jahresrechnung
12/13	Revisorenbericht



Bereits im Jahresbericht für das Jahr 2023 konnte über die Wahl der Nachfolge für den mittlerweile pensionierten Geschäftsführer Ruedi Marti berichtet werden. Dass sich Nicola Vitali, der vormalige Stellvertreter des Geschäftsführers, aus all den valablen Bewerbenden durchsetzen konnte, versprach einige Vorteile. Vor allem die zu erwartende Kontinuität schätzte der Stiftungsrat nebst der Erfahrung, der Ausbildungen und der menschlichen Qualitäten als wichtige Komponente ein. Leider, dies sei bereits vorweggenommen, hat Nicola Vitali Ende Januar 2025 seinen Rücktritt als Geschäftsführer bekanntgegeben. Die Suche nach einer neuen Geschäftsführung ist am Laufen.

In den ersten Monaten des Berichtsjahres zeigte es sich schnell, dass die Herausforderungen für den neuen Geschäftsführer und den Stiftungsrat sich nicht vereinfachen sollten. Nach wie vor bereitet die Finanzierung beträchtliche Sorgen. Es bestätigt sich, dass die Grundlagen der Finanzierung des Kantons nicht (mehr) zeitgemäss sind. Vermehrter Wunsch und Bedarf an Teilzeitarbeit führt zum Beispiel dazu, dass für eine volle Auslastung in der Produktion wesentlich mehr Mitarbeitende mit Unterstützungsbedarf «benötigt» werden, was den Begleit- und Betreuungsaufwand erhöht. Zudem ist die Beschaffung geeigneter Arbeiten für den Produktionsbereich sehr schwierig geblieben. Im Wohnbereich wirkt sich eine – auch bereits eine vorübergehende – Unterauslastung massiv auf die Finanzen aus, da der Kanton eine fixe Auslastungsziffer als Grundlage für die Leistungsvergütungen vorschreibt.

Es ist kein wirklicher Trost, dass auch andere Organisationen mit ähnlichem Leistungsauftrag im Kanton vor den gleichen Herausforderungen stehen.

Die geschilderten Tatsachen führen dazu, dass die Stiftung arwole noch einmal ein beträchtliches Minus in der Jahresrechnung aufweisen muss. Dank des Schwankungsfonds kann der Verlust ausgeglichen werden, doch dies wird nicht mehr über mehrere Jahre möglich sein. Darum gilt es, nach Möglichkeiten zur Verbesserung der finanziellen Situation zu suchen. Realistischerweise kann nicht damit gerechnet werden, dass in der aktuellen politischen Situation kurz- und mittelfristig bessere Konditionen für die Leistungserbringung erreicht werden können. Der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung sind darum gefordert, nach Lösungen zu suchen und gleichzeitig mit den kantonalen Stellen im Gespräch zu bleiben. Der im November 2024 erstmals durchgeführte Austausch mit politischen Entscheidungsträger:innen wird voraussichtlich jährlich stattfinden und die Gelegenheit bieten, sich gegenseitig zu informieren und für die Anliegen der arwole und damit für die Menschen mit Unterstützungsbedarf zu sensibilisieren.

Die tägliche Arbeit ist geprägt von hoher Fachkompetenz, von einer unterstützend guten Atmosphäre und von einem sehr hohen Engagement des Personals. In der direkten Tätigkeit mit und unter den Menschen mit erhöhtem Unterstützungsbedarf haben die finanziellen Herausforderungen keine spürbaren Folgen. Dafür dankt der Stiftungsrat explizit dem gesamten Personal der arwole, welches im Kernauftrag hervorragende und sehr wertvolle Arbeit leistet.

Der Entscheid, aus der mit der Ortsgemeinde Sargans betriebenen Gesellschaft Schnitzelheizung auszutreten und sich dem Wärmeverbund Pizol Energie anzuschliessen, ist dem Stiftungsrat nicht leichtgefallen. Schlussendlich haben jedoch die Vorteile auch nach Austauschsitzen mit der Ortsgemeinde für die Stiftung arwole

überwogen. Nach der langjährigen reibungslosen Zusammenarbeit mit der Ortsgemeinde waren unter anderem die anstehenden hohen Investitionskosten und die relativ einfache Möglichkeit, auch das Produktionsgebäude der arwole der Fernwärme anzuschliessen, ausschlaggebend. Die formelle Auflösung der Betreibergesellschaft wird im Kalenderjahr 2025 erfolgen.

Nebst dem Wechsel in der Geschäftsführung im Frühling 2024 gab es im Berichtsjahr auch Wechsel im Stiftungsrat zu verzeichnen. Im Frühjahr ist Ursula Dinner aus dem Stiftungsrat ausgetreten. Sie hat über sehr viele Jahre ihr Wissen und ihre Erfahrung zugunsten der arwole eingebracht. Ihre reflektierte und positiv unterstützende Art wurde sehr geschätzt. Auf Ende des Kalenderjahrs habe auch ich meinen Rücktritt als Stiftungsratspräsident bekannt gegeben. Erfreulicherweise konnte mit Matthias Nänni meine Nachfolge aus dem bestehenden Stiftungsrat geregelt werden. Matthias Nänni bringt die notwendige Erfahrung, die Führungskompetenz, eine hohe Gewissenhaftigkeit sowie einen ausgeprägten Blick fürs Ganze mit. Mit Ursina Jenny und Bianca Köller Looser konnte der Stiftungsrat mit zwei neuen und motivierten Persönlichkeiten ergänzt werden.

Für die Nachfolge des zurückgetretenen Gemeindepäsidenten von Sargans, Jörg Tanner, hat sich sein Nachfolger, Stefan Kohler, bereit erklärt im Stiftungsrat mitzuwirken. Ein herzliches Dankeschön den austretenden und neuen Mitgliedern des Stiftungsrates. Das soziale Engagement für eine so wichtige Organisation wie die arwole ist bereichernd, jedoch auch zeitaufwändig. Schön, dass sich nach wie vor Menschen finden, die dazu bereit sind.

Der Dank am Schluss des Jahresberichtes richtet sich einmal mehr an alle Mitarbeitenden mit und ohne Unterstützungsbedarf der arwole, an die Mitglieder des Stiftungsrates, an die Erziehungsberechtigten und Beistandschaften, an die Behörden – einfach an alle, welche dazu beitragen, dass der wichtige gesellschaftliche Auftrag gelingend erfüllt werden kann. Ein ganz grosses Dankeschön geht an die vielen Spenderinnen und Spender. Regelmässige, einmalige, kleine und grosse Zuwendungen sind nicht nur aus finanzieller Sicht wichtig, sie zeigen auch die Solidarität und die innere Verbindung mit der Stiftung arwole.

#### **Sargans, im Dezember 2024**

#### **Beat Zindel, Präsident des Stiftungsrates**



Wie im vorhergehenden Jahresbericht von Beat Zindel aufgeführt, durfte ich das Präsidium des Stiftungsrates der arwole per Ende 2024 übernehmen. Beat Zindel engagierte sich insgesamt

elf Jahre für die arwole, zu Beginn als Mitglied des Stiftungsrates und die letzten sechs Jahre als deren Präsident. Mit viel Herzblut sowie ausgeprägter Fachkompetenz setzte er wertvolle Impulse und agierte mit Ruhe und Besonnenheit. Im Namen des Stiftungsrates und der gesamten arwole danke ich Beat Zindel ganz herzlich für sein grosses Engagement und seinen enormen Einsatz für die Stiftung arwole und die Menschen mit Unterstützungsbedarf. Für die Zukunft wünsche ich ihm alles Gute, beste Gesundheit sowie viel Erfüllung bei all seinen Aktivitäten.

#### **Sargans, im Mai 2025**

#### **Matthias Nänni, Präsident des Stiftungsrates**

# BILANZ

	Bilanz per 31.12.2024	Bilanz per 31.12.2023
<b>AKTIVEN</b>	CHF	CHF
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	835 356	1 323 233
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	740 382	718 015
Betriebsbeitragsforderungen	1 174 260	1 170 666
Übrige kurzfristige Forderungen	1 000	1 231
Vorräte	690 180	744 996
Aktive Rechnungsabgrenzung	41 859	102 339
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>3 483 038</b>	<b>4 060 480</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen	353 180	330 955
Mobiles Anlagevermögen	99 791	113 342
Immobilies Anlagevermögen	2 530 538	2 385 191
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>2 983 509</b>	<b>2 829 488</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>6 466 547</b>	<b>6 889 968</b>
<b>PASSIVEN</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	243 225	248 646
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	97 661	132 377
Passive Rechnungsabgrenzung	51 379	5 008
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>392 265</b>	<b>386 031</b>
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>		
Schwankungsfonds Arbeitsbereich	-1 306 122	-594 185
Schwankungsfonds Wohnbereich	2 167 316	1 942 414
Schwankungsfonds Integrations- /berufl. Massnahmen der IV	–	–
<b>Total Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>861 194</b>	<b>1 348 229</b>
<b>Organisationskapital</b>		
Freies Stiftungskapital	3 019 510	3 019 661
Spendenfonds (freie Spenden)	2 193 579	2 136 047
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>5 213 088</b>	<b>5 155 708</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>6 466 547</b>	<b>6 889 968</b>

## BETRIEBSRECHNUNG

	Rechnung 2024	Rechnung 2023
	CHF	CHF
<b>Betriebsertrag</b>		
Produktionsertrag	2 129 825	2 306 553
Ertrag aus Wohngruppen	3 827 618	3 710 269
Handelsertrag	6 845	5 170
Ertrag aus Leistungen für Leistungsnutzende	8 759	9 878
Ertrag Verpflegung und Wäscherei	280 464	274 113
Betriebsbeiträge Kanton	7 384 831	7 318 177
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>13 638 341</b>	<b>13 624 160</b>
<b>Übriger Ertrag</b>		
Übriger Ertrag	261 411	330 127
Spendenertrag	82 568	79 945
<b>Total übriger Ertrag</b>	<b>343 978</b>	<b>410 072</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		
Materialaufwand Produktion	-1 042 321	-1 037 188
Aufwand Wohngruppen	-302 283	-307 766
Handelswarenaufwand	-2 845	-1 234
Aufwand für Leistungsnutzende	-137 796	-155 331
Aufwand für Verpflegung	-227 973	-211 439
Aufwand für Hauswirtschaft	-74 294	-56 606
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-1 787 511</b>	<b>-1 769 564</b>
<b>Personalaufwand</b>		
Personalaufwand Produktion	-3 521 755	-3 364 991
Personalaufwand Wohnen	-4 321 145	-4 178 172
Personalaufwand berufliche Massnahmen der IV	-238 307	-284 659
Personalaufwand Leistungsnutzende	-589 812	-600 496
Personalaufwand Technische Dienste	-224 729	-244 860
Personalaufwand Verpflegung	-358 263	-323 235
Personalaufwand Hauswirtschaft	-325 684	-355 753
Personalaufwand Agogik / Verwaltung	-907 157	-940 370
Personalaufwand Ausgleichsangebot	-42 055	-39 858
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-10 528 905</b>	<b>-10 332 392</b>

---

**Übriger (sonstiger) Betriebsaufwand**

Raumaufwand	-704 851	-671 024
Unterhalt, Rep., Ersatz, Leasing	-246 679	-325 875
Fahrzeug- und Transportaufwand	-129 932	-97 224
Sachvers., Abgaben, Gebühren, Bewilligungen	-46 835	-44 731
Energie-/Entsorgungs- und VK-Kosten	-218 719	-219 193
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-218 421	-233 449
Produkteentwicklung und Werbeaufwand	-228 442	-322 394
Übriger Betriebsaufwand	-55 790	-74 280
<b>Total übriger (sonstiger) Betriebsaufwand</b>	<b>-1 849 669</b>	<b>-1 988 171</b>

**Abschreibungen**

Abschreibungen auf Einrichtungen und Fahrzeuge	-43 053	-58 105
Abschreibungen auf Immobilien	-200 364	-183 290
<b>Total Abschreibungen</b>	<b>-243 417</b>	<b>-241 395</b>

**Finanzaufwand und Finanzertrag**

Finanzaufwand	17 495	11 690
<b>Total Finanzaufwand und Finanzertrag</b>	<b>17 495</b>	<b>11 690</b>

**Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Erfolg**

Ausserordentlicher Erfolg	5 068	21 583
Fondszuweisung	-82 568	-79 945
<b>Total Ausserordentlicher, einmaliger, periodenfremder Erfolg</b>	<b>-77 499</b>	<b>-58 362</b>

<b>Jahresergebnis</b>	<b>-487 187</b>	<b>-343 962</b>
-----------------------	-----------------	-----------------

## GELDFLUSSRECHNUNG

	2024	2023
<b>GELDFLUSS AUS OPERATIVER TÄTIGKEIT</b>	CHF	CHF
Jahresergebnis	-487 187	-343 962
Abschreibungen Mobiles Anlagevermögen	43 053	58 105
Abschreibungen Immobiles Anlagevermögen	200 364	183 290
	<b>-243 770</b>	<b>-102 567</b>
Veränderung Forderungen	38 344	32 471
Veränderung Vorräte	54 816	-129 061
Veränderung Verbindlichkeiten	6 234	49 881
Veränderung Finanzanlagen (Kursanpassung)	-22 225	-15 260
<b>Veränderung Working Capital</b>	<b>77 169</b>	<b>-61 969</b>
<b>Geldfluss aus operativer Tätigkeit</b>	<b>-166 601</b>	<b>-164 536</b>
<b>GELDFLUSS INVESTITIONSBEREICH</b>		
Investitionen Finanzanlagen	–	–
Investitionen Mobiles Anlagevermögen	-29 502	-80 730
Investitionen Immobiles Anlagevermögen	-345 711	-647 126
<b>Geldfluss aus dem Investitionsbereich</b>	<b>-375 213</b>	<b>-727 856</b>
<b>GELDFLUSS FINANZIERUNGSBEREICH</b>		
<b>Kantonsbeiträge / Beiträge SVA</b>		
Betriebsbeitrag Kanton	7 384 831	7 318 177
Verwendung Betriebsbeitrag Kantone Arbeitsbereich	-4 621 315	-4 531 835
Verwendung Betriebsbeitrag Kantone Wohnbereich	-2 763 516	-2 786 342
Betriebsbeitrag Integrations-/berufl. Massnahmen der IV	249 105	311 514
Verwendung Betriebsbeitrag Integrations-/berufl. Massnahmen der IV	-249 105	-311 514
Veränderung Forderung Kantonsbeitrag	-3 595	-8 657
<b>Fondskapital / Organisationskapital</b>		
Verwendung Spenden	-25 036	-16 223
Spendeneinnahmen	82 568	79 945
<b>Geldfluss aus dem Finanzierungsbereich</b>	<b>53 937</b>	<b>55 065</b>
<b>NETTOGELDFLUSS</b>	<b>-487 877</b>	<b>-837 327</b>
<b>VERÄNDERUNG FONDS «FLÜSSIGE MITTEL»</b>		
Total Flüssige Mittel und Bankschulden am 01.01.	1 323 233	2 160 560
Flüssige Mittel am 31.12.	835 356	1 323 233
Bankschulden am 31.12.	–	–
Total Flüssige Mittel und Bankschulden am 31.12.	835 356	1 323 233
<b>Fondsveränderung gegenüber Vorjahr</b>	<b>-487 877</b>	<b>-837 327</b>

# RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

7

	2024	2023
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>	CHF	CHF
<b>Freies Stiftungskapital</b>		
Anfangsbestand per 01.01.	3 019 661	3 019 502
Veränderung durch berufl. Massnahmen der IV	-151	159
Endbestand per 31.12.	<b>3 019 510</b>	<b>3 019 661</b>
<b>Spendenfonds (freie Spenden)</b>		
Anfangsbestand per 01.01.	2 136 047	2 072 325
Spendenertrag	82 568	79 945
Verwendung Spenden zugunsten Menschen mit Behinderung	-25 036	-16 223
Endbestand per 31.12.	<b>2 193 579</b>	<b>2 136 047</b>
<b>ZWECKGEBUNDENES FONDSKAPITAL</b>		
<b>Schwankungsfonds</b>		
Der Schwankungsfonds wurde aufgrund der Abrechnung mit den kantonalen Stellen (Kostenüberschreitung gegenüber der Pauschale pro Leistungseinheit) gebildet. Der Schwankungsfonds wird zur Deckung allfälliger Verluste (Kostenüberschreitung gegenüber der Pauschale pro Leistungseinheit) verwendet.		
<b>Schwankungsfonds Arbeitsbereich</b>		
Anfangsbestand per 01.01.	-594 184	56 586
Jahresergebnis	-711 938	-650 770
Endbestand per 31.12.	<b>-1 306 122</b>	<b>-594 184</b>
<b>Schwankungsfonds Wohnbereich</b>		
Anfangsbestand per 01.01.	1 942 414	1 635 765
Jahresergebnis	224 902	306 649
Endbestand per 31.12.	<b>2 167 316</b>	<b>1 942 414</b>

**Zweck der Organisation**

Die Stiftung arwole ist eine gemeinnützige Stiftung mit Sitz in Sargans. Ihr Einzugsgebiet sind die Regionen Werdenberg und Sarganserland.

Die Stiftung arwole bietet Menschen mit geistiger oder psychischer Behinderung Arbeitsplätze, Wohn- und Lebensraum.

**Gründung**

Die Stiftung arwole wurde im Jahre 1975 als Verein Eingliederungsstätte der Bezirke Werdenberg und Sargans gegründet.

Am 1. Januar 2001 entstand durch Umwandlung der Rechtsform mit gleichzeitiger Namensänderung die Stiftung arwole.

**Leitende Organe**

Der Stiftungsrat ist das strategische Führungsorgan und somit verantwortlich für eine bedarfs- und zielorientierte Führung der Stiftung arwole. Die operative Führung delegiert der Stiftungsrat an die Geschäftsführung.

Als Revisionsstelle wählt der Stiftungsrat eine unabhängige Treuhandstelle.

**Stiftungsrat**

Präsident	bis 2024	Zindel Beat, Sargans
	ab 2025	Nänni Matthias, Azmoos
Stiftungsratsmitglieder	ab 2018	Dumoulin Véronique, Vilters
	ab 2024	Jenny Ursina, Urnäsch
	ab 2024	Köller Looser Bianca, Chur
	ab 2018	Nänni Matthias, Azmoos
	ab 2019	Meier-van Berkel Thomas, Vilters
	bis 2024	Tanner Jörg, Sargans

**Leitung**

Geschäftsführer	Vitali Nicola
Ateliers/Produktion	Vitali Nicola
Finanzen/Dienste	Just Hannes
Fachstelle Agogik	Marti Theres
Leitung Wohnen	Viertler Fabienne

**Revisionsstelle**

W & P AG Treuhand Steuern Wirtschaftsprüfung, Chur

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung des Vermögens und der Verbindlichkeiten erfolgte nach den allgemein anerkannten Grundsätzen und in Übereinstimmung mit den Bestimmungen zur kaufmännischen Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (OR).

### Anlagevermögen

Das Anlagevermögen setzt sich aus Mobilien, Fahrzeugen, Informatik-/Kommunikationssystemen und Immobilien zusammen. Die Bewertung des Anlagevermögens erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich der notwendigen Abschreibungen sowie den Ausstattungsbeiträgen BSV/Kanton. Die Abschreibungen werden linear über die vom Kanton St. Gallen festgelegte Nutzungsdauer der Anlagen vorgenommen. Diese wurde wie folgt festgelegt:

Immobilien	25 Jahre
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	5 Jahre
Informatik-/Kommunikationssysteme	3 Jahre

Gemäss den Richtlinien des Kantons St. Gallen müssen Objekte ab folgenden Anschaffungswerten aktiviert werden:

Immobilien	ab CHF	50 000
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge, Informatik-/Kommunikationssysteme	ab CHF	3 000

Anlagespiegel	Einrichtungen Werkstatt	Einrichtungen Wohnen	Einrichtungen Verwaltung Verpflegung Hauswirtschaft	Immobilien	Total
<b>Buchwerte per 01.01.2024</b>	<b>42 169</b>	<b>16 549</b>	<b>54 624</b>	<b>2 385 191</b>	<b>2 498 533</b>
<b>Anschaffungskosten</b>					
Stand 01.01.2024	83 753	25 920	78 258	5 489 197	5 677 128
Zugänge	9 688	9 567	10 248	345 711	375 213
Abgänge	–	–	–	–	–
Verwendung Spendengelder	–	–	–	–	–
Stand 31.12.2024	93 441	35 487	88 506	5 834 908	6 052 341
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>					
Stand 01.01.2024	-41 584	-9 371	-23 633	-3 104 006	-3 178 595
Abschreibungen 2024	-12 895	-5 356	-24 802	-200 364	-243 417
Stand 31.12.2024	-54 480	-14 728	-48 435	-3 304 369	-3 422 012
<b>Buchwerte per 31.12.2024</b>	<b>38 962</b>	<b>20 759</b>	<b>40 070</b>	<b>2 530 538</b>	<b>2 630 329</b>

### Eigentumsvorbehalt

Die Immobilien und Betriebseinrichtungen der Werkstatt sowie Wohnheime sind teils mittels Bundes- und Kantonsbeiträgen finanziert. Bei einer zweckfremden Nutzung, resp. einem Verkauf, besteht eine anteilige Rückzahlungsverpflichtung.

### Langfristige Mietverträge

Es bestehen keine langfristigen Mietverträge.

### Leasingverbindlichkeiten

Die Leasingverbindlichkeiten per 31. Dezember 2024 betragen CHF 149 049.85. Geleast wurden vier Fahrzeuge (bis 2027).

### Verpfändete Aktiven

Per Ende 2024 bestehen keine Hypothekarschulden.

## Details zur Jahresrechnung

	2024	2023
	CHF	CHF
<b>Forderungen</b>	<b>740 382</b>	718 015
Es handelt sich dabei um Guthaben aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten. Wertberichtigungen wurden keine vorgenommen.		
<b>Vorräte</b>	<b>690 180</b>	744 996
Es wurden keine Wertberichtigungen vorgenommen.		
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>–</b>	–
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen		
<b>Personalaufwand</b>		
Gehälter	8 923 506	8 753 450
Sozialversicherung	1 407 501	1 394 816
Personalnebenkosten	197 899	184 126
<b>Total</b>	<b>10 528 905</b>	10 332 392

**Erläuterung zu ausserordentlichen, betriebsfremden, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung**  
In der Berichtsperiode lagen keine wesentlichen, ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Ereignisse vor.

### Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2024 beeinträchtigen könnten und an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

### Sonstige Angaben

Es sind keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Tatbestände vorhanden.

## LAGEBERICHT 2024

### Risikobeurteilung

Der Stiftungsrat hat periodisch ausreichende Risikobeurteilungen vorgenommen und allfällige sich daraus ergebende Massnahmen eingeleitet. Das Risikobeurteilungssystem der Stiftung arwole ist darauf ausgerichtet, alle Unternehmensrisiken, namentlich strategische, operative, finanzielle und rechtliche Risiken, zu überwachen und zu steuern.

Rück- und ausblickend können folgende Risiken festgehalten werden:

Der immer noch andauernde Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine hat nach wie vor einen starken Einfluss auf den Westen. Der starke Schweizer Franken und die schwächelnde Wirtschaftslage in Deutschland belasten weiterhin die exportorientierten Branchen. Diese Gesamtlage drückte verständlicherweise auch stark auf die Konsumentenstimmung im 2024. Ein letzter Vergleich des Index für die Konsumentenstimmung (Stand Februar 2025) zum Vorjahr zeigt erfreulicherweise einen leichten Aufschwung. Dennoch bleibt eine Risikoabschätzung fürs 2025 schwierig und auch von Seiten der Industrie bekommt man aufgrund von unsicheren Ankündigungen betreffend möglicher Zollerhöhungen und geopolitischen Spannungen keine genaueren Prognosen.

### Geschäftsverlauf sowie wirtschaftliche Lage

Die Belegung der angebotenen Wohn- und Arbeitsplätze verfügt über einen grossen Stellenwert, da ein grosser Teil der Einnahmen durch Betriebsbeiträge der kantonalen Stellen erzielt wird. Im Geschäftsjahr 2024 konnte einzig im Wohnbereich eine sehr gute Auslastung erzielt werden. In der Tagesstruktur ohne Lohn musste ein leichter Rückgang verzeichnet werden.

Die Belegung in der Werkstatt (Tagesstruktur mit Lohn) konnte sich nur marginal steigern. Die vom Kanton St. Gallen definierte Normauslastung von 98% konnte nur im Wohnen übertroffen werden.

Die Stiftung arwole bietet ebenfalls Integrationsmassnahmen sowie weitere berufliche Massnahmen der IV an. Gegenüber dem Vorjahr wurde ein Rückgang um CHF 62 500 an Beiträgen verzeichnet.

### Bestellungs- und Auftragslage

Industrie und Dienstleistungen:

Die Auftragslage gegenüber dem Vorjahr war entgegen der Prognosen im Bereich Industrie leider erneut rückläufig und führte zu nicht vollausgelasteten Produktionsabteilungen. Der Umsatz in den Abteilungen Industrie / Mailing reduzierte sich um 15%, während sich bei den Dienstleistungen (Gartengruppe, Velowerkstatt) die Erträge erfreulicherweise um 20% im Vergleich zum Vorjahr erhöhten.

Ateliers:

In den Ateliers konnten wir leider nur im ersten Quartal ein etwas besseres Resultat als im Vorjahr erzielen. In den restlichen Quartasabschlüssen wurde gegenüber dem Vorjahr ein Rückgang verzeichnet. Die höheren Energiekosten waren auch im 2024 noch spürbar und konnten nicht aufgefangen werden. Das Konsumverhalten blieb auch im 2024 eher getrübt. Bei den Jaund-Produkten schlug der Verlust mit -1.7% zu Buche. Über alle Ateliers ergab dies ein Umsatzminus von 4% im Vergleich zum Vorjahr.

### Zukunftsaussichten

Ins 2025 sind wir mit allgemein schlechten Prognosen gestartet. Dennoch erwarten wir eine Erholung auf Ende des 2. Quartals. Unsere Kunden bitten uns, weiterhin die Kapazitäten offen zu lassen. Gleichzeitig versuchen wir unser Produktions- und Dienstleistungsangebot breiter aufzustellen und neue Kunden zu gewinnen, um so neue Einnahmequellen generieren zu können.

### Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Mitarbeitende.

	Wohnen		Tagesstruktur ohne Lohn		Tagesstruktur mit Lohn	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Plätze	60	60	27	27	118	118
Auslastung (%)	99.40	98.50	97.55	98.10	92.74	92.26
Aufwand	-6 371 778	-6 196 002	-1 756 438	-1 698 601	-5 280 681	-5 386 334
Betriebsertrag	3 833 164	3 716 187	–	0	2 135 343	2 311 693
Betriebsbeitrag	2 763 516	2 786 342	1 507 697	1 500 223	2 682 141	2 622 154
Ergebnis	224 902	306 527	-248 741	-198 377	-463 197	-452 487



## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

an den Stiftungsrat der

**Stiftung arwole Arbeits-, Wohn- und Lebensraum für Menschen mit Behinderung, Sargans**

über die Prüfung der Jahresrechnung 2024

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung arwole Arbeits-, Wohn- und Lebensraum für Menschen mit Behinderung, Sargans, (die Stiftung) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Betriebsrechnung, der Geldflussrechnung und der Rechnung über die Veränderung des Kapitals für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

#### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### *Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung*

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Stiftungstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Stiftungstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Stiftungstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Stiftung zu liquidieren oder Stiftungstätigkeit einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse (<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>). Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

**W&P AG**  
**Treuhand Steuern Wirtschaftsprüfung**

Chur, 11. März 2025

**Markus Riedi**  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
zugelassener Revisionsexperte  
leitender Revisor

**Petra Geiser**  
Treuhandlerin mit eidg. Fachausweis  
zugelassene Revisiönin



arwole



**Stiftung arwole**

Grossfeldstrasse 9

7320 Sargans

T 081 650 55 00

F 081 650 55 01

info@arwole.ch

www.arwole.ch